



РЕГИОНАЛЬНЫЙ  
ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ  
ЛЕНИНГРАДСКОЙ  
ОБЛАСТИ

# ФАБРИКА ПРОЦЕССОВ

ЛЕНИНГРАДСКАЯ ОБЛАСТЬ  
2022г.



# ПРЕИМУЩЕСТВА



# ФАБРИКА ПРОЦЕССОВ



Это учебная **производственная площадка**, на которой участники в реальном производственном процессе получают **опыт применения инструментов бережливого производства**, и понимают, как улучшения **влияют на операционные и экономические показатели** деятельности производства.



## Целевая аудитория

Руководители и специалисты предприятий, заинтересованные во внедрении принципов и инструментов бережливого производства.



Количество участников **12-17 человек**.



Продолжительность **8 часов**.



## Питание

**2** кофе-брейка по **15** мин., обед **40-60** мин.  
(Столовая на 1 этаже здания техникума).



## Форма одежды

**Casual (максимально комфортная)**.



## Обувь

Удобная, на плоской подошве.



# УЧЕБНЫЕ ЦЕЛИ



1. Получить практический опыт использования инструментов бережливого производства в операционной производственной деятельности в течение **3 игровых смен** (по 20 мин.)

**9 операторами** на примере процесса сборки узла: «Пульт управления **регулятора давления газа**» - это часть сборки, которая изготавливается на ООО «ЭПО Сигнал» в г. Энгельс, Саратовской области (предприятие-участник Национального проекта «Производительность труда и поддержка занятости»)

1. Оценить степень **влияния** инструментов БП на **показатели эффективности производства.**

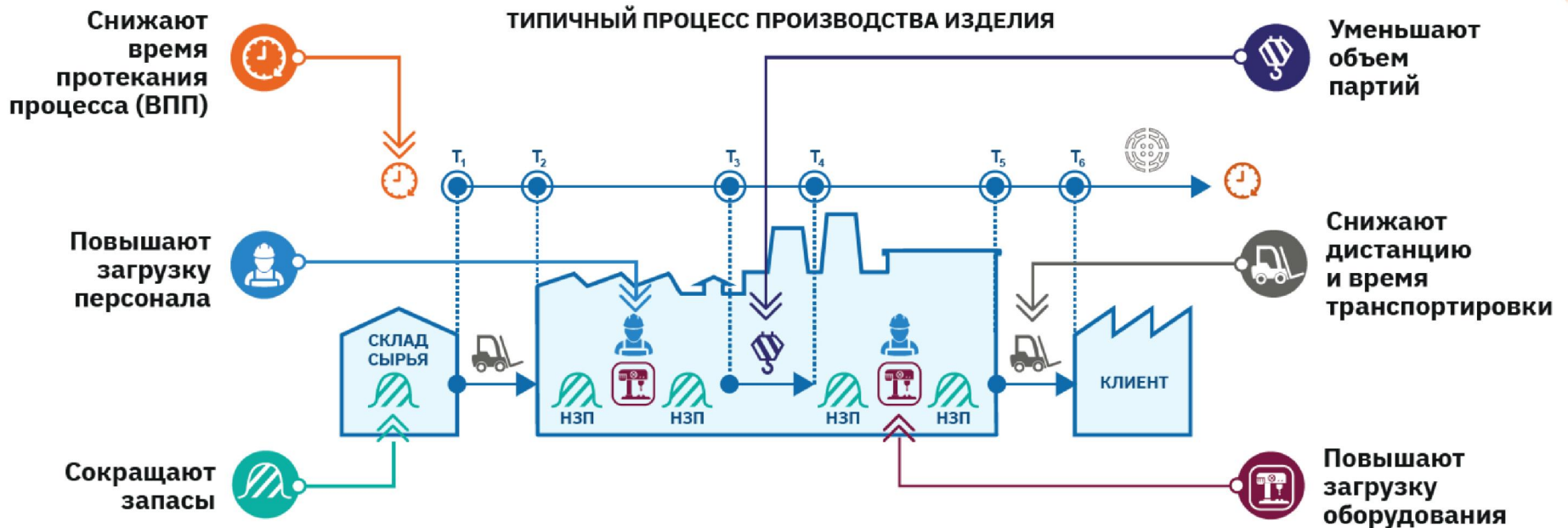
# ИГРОВЫЕ ЦЕЛИ



## 1. Достижение целей по операционным показателям:

- ✓ Снижения времени протекания процесса (ВПП)
- ✓ Повышение загрузки операторов
- ✓ Снижение запасов (НЗП) в потоке
- ✓ Снижение количества транспортировок
- ✓ Уменьшение объема партий выпускаемого изделия

## 2. Достижение финансовых показателей:



# ПЛАН ПРОВЕДЕНИЯ ФП

№ п/п	Наименование мероприятия	Длительность, мин.
1	<b>Введение</b> в фабрику процессов, знакомство с изделием	13
2	Игровые задачи ФП, структура ФП, распределение ролей	12
3	Инструктаж по правилам ФП и технике безопасности	5
4	Демонстрация процесса, пробная сборка, подготовка к 1 смене	40
5	<b>1я смена</b>	20
6	Совещание у инфоцентра, подведение итогов 1й смены	40
7	<b>Кофе-брейк</b>	15
8	Мини-лекция: инструменты бережливого производства	15
9	Составление таблицы сбалансированной работы	10
10	Разработка улучшений, подготовка ко 2-й смене	35-45
11	Обратный отсчет ко 2-й смене	5
12	<b>2я смена</b>	20
13	Совещание у инфоцентра, подведение итогов 2 смены	25
14	<b>Обед</b>	40-60
15	Разработка улучшения к 3-й смене	20
16	Подготовка к 3-й смене (изменение планировки и апробация)	20-40
17	Обратный отсчет к 3-й смене	5
18	<b>Кофебрейк</b>	15
20	<b>3-я смена</b>	20
21	Совещание у инфоцентра, подведение итогов 3й смены	25
22	Подведение итогов ФП, обратная связь по ФП	35

# КЛЮЧЕВЫЕ ЗАДАЧИ

**Выход годной  
продукции**

= продукция поставлена в соответствии с требованиями заказчика

**10 штук**

**ВПП**

= от поступления комплектующих со склада, до поступления готового изделия клиенту

**10 минут**

**Запасы**

= Запасы (начало смены) – Запасы (конец смены)

**0**

**Прибыль**

= выручка (доход с продажи деталей клиенту) – затраты (ФОТ + оборудование и площади+ ОХР + затраты на приобретение комплектующих)

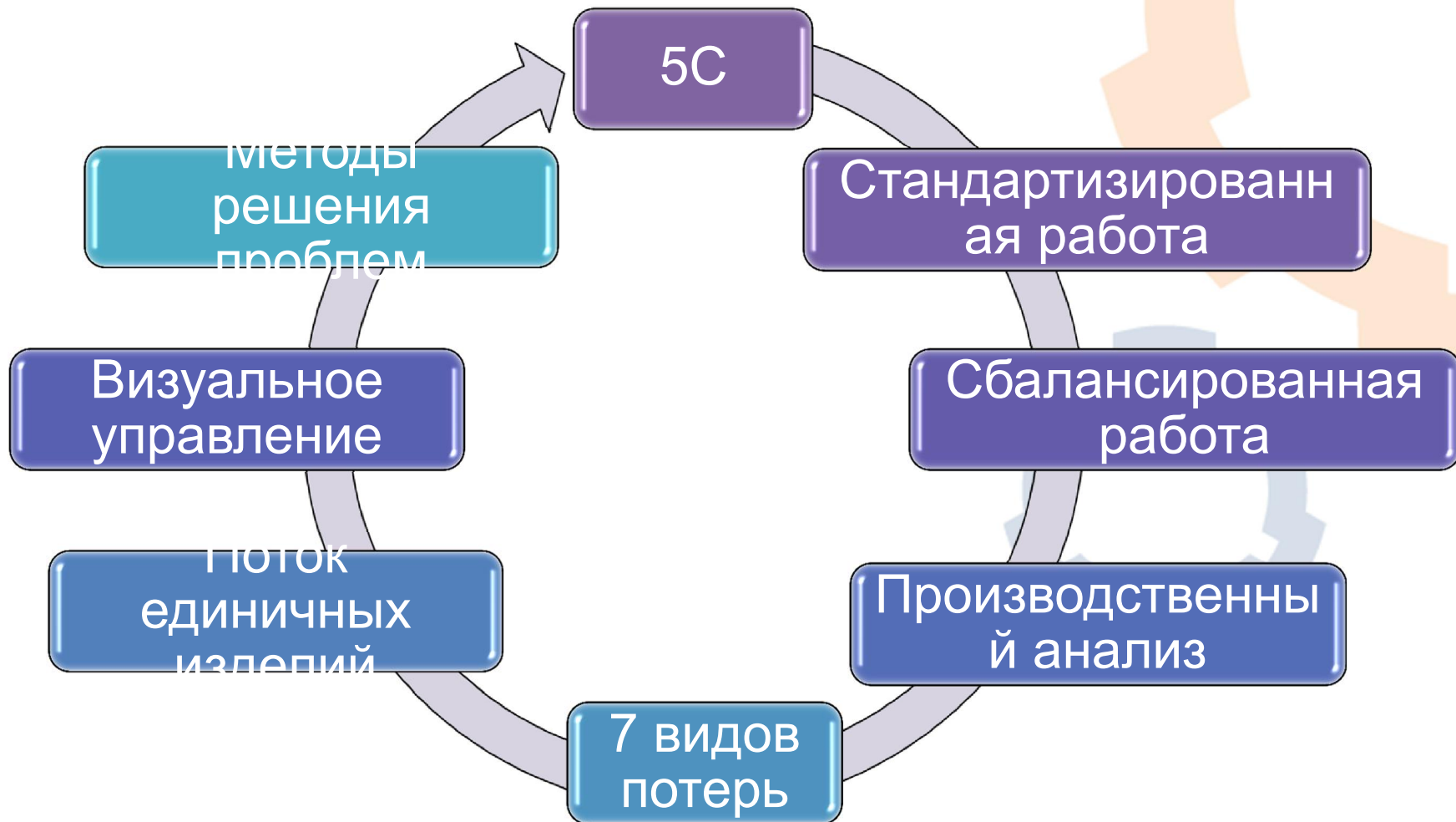
**Максимальная**

**Себестоимость**

= 
$$\frac{\text{Затраты}}{\text{Количество деталей принятых клиентом}}$$

**Минимальная**

# ПРИОБРЕТАЕМЫЕ ЗНАНИЯ





# РЕЗУЛЬТАТ

## Участники научатся:

- ✓ Выстраивать **процесс** производства продукции, максимально **ориентированный на клиентов**
- ✓ **Снизить** время протекания процесса (ВПП) минимум в **2 раза**
- ✓ **Сокращать запасы** не менее, чем на **50%**
- ✓ **Выравнивать загрузку операторов** по времени такта



## Сотрудники предприятия:



- ✓ Станут **активными** агентами внедрения **инструментов бережливого производства**



# Три площадки в ЛО

Кировский  
политехнический техникум

-

г. Кировск, ул. Новая, д. 40  
(Кировский район)

Волховский  
многопрофильный техникум

-

г. Волхов, ул. Воронежская, д. 4  
(Волховский район)

Бегуницкий  
агротехнологического техникум

-

деревня Бегуницы, д. 66  
(Волосовский район)

Контактное лицо по Фабрикам процессов:



***Коломыцев Дмитрий Николаевич***

***— старший тренер Фабрик процессов регионального центра компетенций ЛО АНО «ЦРП ЛО»***

***Тел.: +7 (905) 250 – 17 - 77***

