УТВЕРЖДЕНО

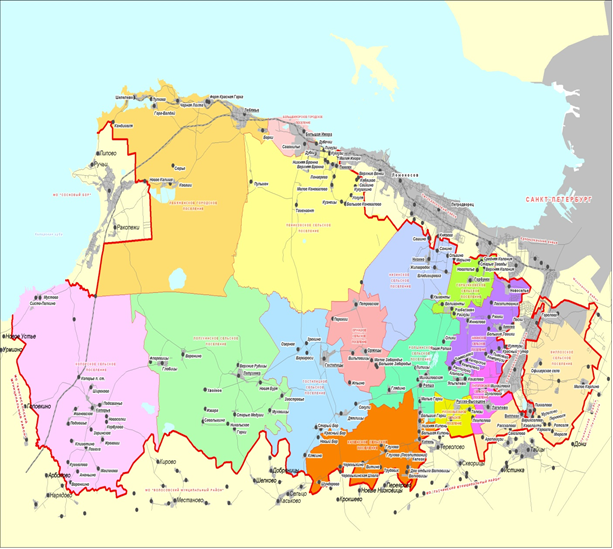
Правлением ЛФУР «Бизнес-центр»

«\_\_\_»\_\_\_\_\_\_\_\_ 2021 г.

**Стратегия развития**

**Ломоносовского фонда устойчивого развития «Бизнес-центр»**

**на 2021-2023 годы**



МО Ломоносовский муниципальный район

2021 год

Целью разработки Стратегии развития (далее - Стратегия) является определение среднесрочных стратегических направлений, механизмов реализации, целей и приоритетов развития Ломоносовского фонда устойчивого развития «Бизнес-центр» (далее – ЛФУР «Бизнес-центр») на период с 2021-2023 гг.

Стратегия – документ планирования нового стратегического видения, базируется на:

* современных нормативно-правовых актах в сфере стратегического планирования;
* обеспечении синхронизации с документами стратегического планирования регионального и федерального уровней;
* программно-целевом методе планирования и управления.

Настоящая Стратегия подготовлена в рамках нового стратегического видения развития малого и среднего предпринимательства в Ломоносовском муниципальном районе и новом формате документов стратегического планирования, рекомендуемом для муниципального уровня управления.

**Синхронизация документов стратегического планирования**

|  |  |
| --- | --- |
| **Документы стратегического планирования** | |
| **Субъект синхронизации** | **Объекты синхронизации** |
| Стратегия развития Ломоносовского фонда устойчивого развития «Бизнес-центр» | Стратегия развития малого и среднего предпринимательства в Ленинградской области до 2030 года |
| Стратегия социально-экономического развития муниципального образования Ломоносовский муниципальный район Ленинградской области на период 2021 – 2023 г. |
| Муниципальная программа муниципального образования Ломоносовский муниципальный район Ленинградской области «Развитие малого и среднего предпринимательства в Ломоносовском муниципальном районе» |

Приоритетами в сфере развития малого и среднего предпринимательства и потребительского рынка в соответствии со Стратегией развития малого и среднего предпринимательства в Ленинградской области до 2030 года, утвержденной Распоряжением Правительства Ленинградской области от 01 августа 2017 года №387-р (с изменениями) являются:

* популяризация предпринимательской деятельности;
* развитие инфраструктуры поддержки предпринимательства;
* создание условий для легализации «теневого» сектора малого бизнеса.

# **Общая характеристика и прогноз развития сферы реализации Стратегии**

Развитие малого и среднего бизнеса имеет целью обеспечить решение экономических и социальных задач, в том числе способствует формированию конкурентной среды, насыщению рынков товарами и услугами, обеспечению занятости, росту доли квалифицированного персонала, увеличению налоговых поступлений в бюджеты всех уровней. В последние годы в Ломоносовском районе в сфере малого и среднего предпринимательства наблюдался устойчивый рост большинства основных показателей деятельности.

**Сведения**

**о показателях (индикаторах) муниципальной программы и их значениях**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Показатель (индикатор)  (наименование) | Значения показателей (индикаторов) | | | | | | |
| Ед.  измерения | 22018 | 22019 | 22020 | 22021 | 22022 | 22023 |
| Число субъектов малого и среднего предпринимательства в расчете на 10 тыс. человек населения | единиц | 386,3 | 419,2 | 419,2 | 432,6 | 445,6 | 458,9 |

Таким образом, есть возможности для дальнейшего развития малого предпринимательства, что является значимым для улучшения социально-экономического положения городских, сельских поселений.

Этому будут способствовать реализация мероприятий региональных проектов: «Акселерация субъектов малого и среднего предпринимательства», «Популяризация предпринимательства», «Улучшение условий ведения предпринимательской деятельности».

Содействие дальнейшему эффективному развитию малого бизнеса является одной из важнейших задач для ЛФУР «Бизнес-центр» как муниципальной инфраструктуры поддержки предпринимательства.

# **Стратегические цели, задачи, мероприятия и проекты ЛФУР «Бизнес-центр»**

Основной целью функционирования ЛФУР «Бизнес-центр» является оказание услуг в сфере поддержки всестороннего развития малого и среднего бизнеса, социальных проектов на территории муниципального образования Ломоносовский район Ленинградской области. Стратегическая цель деятельности фонда поддержки предпринимательства состоит в создании благоприятного предпринимательского климата и условий для ведения бизнеса в Ломоносовском районе, увеличении количества субъектов малого и среднего предпринимательства за счет расширения доступности мер поддержки и повышения предпринимательской активности населения.

**Основные задачи ЛФУР «Бизнес-центр»:**

* оказание комплекса услуг, сервисов и мер поддержки субъектам малого и среднего предпринимательства и физическим лицам, заинтересованным в начале осуществления предпринимательской деятельности;
* содействие развитию субъектов малого и среднего предпринимательства, инвестиционной деятельности в Ломоносовском районе и улучшению делового климата в регионе;
* содействие в продвижении продукции (работ, услуг) субъектов малого и среднего предпринимательства Ломоносовского района на товарные рынки;
* содействие развитию потребительского рынка Ломоносовского района;
* проведение публичных мероприятий в сфере предпринимательства;
* организация и реализация специальных программ обучения для субъектов малого и среднего предпринимательства с целью повышения их квалификации по вопросам осуществления предпринимательской деятельности;
* продвижение туристского потенциала Ломоносовского района на межрегиональном и международном уровне;
* организация и проведение мероприятий совместно с субъектами МСП, их объединениями и некоммерческими организациями мероприятий, направленных на развитие малого и среднего предпринимательства на территории Ломоносовского района Ленинградской области.

**SWOT-анализ**

|  |  |
| --- | --- |
| **Сильные стороны:** | **Слабые стороны:** |
| * Более 40 видов бесплатных услуг, доступных в системе «единого окна»; * Удобная форма обращения за поддержкой – очно, по телефону, через сайт или по электронной почте; * 99% обратившихся удовлетворены качеством услуг; * 20 лет работы на рынке бизнес-услуг; * Квалифицированные сотрудники, обладающие практическим опытом предпринимательской деятельности; * Отлаженная коммуникация с органами государственного управления; * Удобное расположение фонда (транспортная доступность, наличие парковки); * Наличие фирменного стиля «Мой бизнес», понятного потребителям | * Территориальная разрозненность района (площадь 1919 км2, 15 поселений), отсутствие административного центра; * Низкая осведомлённость населения о деятельности фонда и предоставлении мер поддержки предпринимательства; * Ограниченный доступ к финансовым ресурсам, предоставляемым государством; * Необходимость ремонта в некоторых помещениях фонда; |
| **Возможности:** | **Угрозы:** |
| * Создание бизнес-инкубатора; * Расширение взаимодействия с государственными структурами (Комитет по культуре и туризму ЛО, Комитет экономического развития и инвестиционной деятельности Ленинградской области); * Развитие направления «Коммерческие услуги»; * Увеличение объёма финансирования из областного бюджета. | * Сокращение государственного финансирования ОИП; * Пандемия; * Изменение политики государства в отношении субъектов МСП; * Высокие риски и высокая неопределенность на внутренних и внешних рынках; * Стагнация доходов населения, низкая инвестиционная активность. |

Достижение стратегической цели будет обеспечено посредством реализации проектных инициатив, являющихся основой Стратегии.

Проектные инициативы содержат основные мероприятия, проекты и краткосрочные проекты («быстрые победы»). При этом под мероприятиями понимается совокупность действий, нацеленных на реализацию проектной инициативы и осуществляемых на регулярной (ежегодной) основе. Под проектами понимается комплекс взаимосвязанных среднесрочных и долгосрочных мероприятий, направленных на реализацию цели и имеющих конкретный обозначенный результат. Краткосрочные проекты («быстрые победы») направлены на создание основы для успешной реализации Стратегии и предусматривают комплекс мероприятий, которые необходимо реализовать в период 2021-2022 гг. в целях формирования основ для долгосрочной реализации Стратегии

**Стратегическая цель:**

Создание благоприятного предпринимательского климата и условий для ведения бизнеса в Ломоносовском районе, увеличение количества субъектов малого и среднего предпринимательства за счет расширения доступности мер поддержки и повышения предпринимательской активности населения

|  |  |
| --- | --- |
| **Мероприятие** | **Инициатива** |
| Стандартизация деятельности организации инфраструктуры поддержки | Получение сертификата международной системы менеджмента качества ISO:9001 |
| Создание единой структурированной информационной базы ЮЛ, ИП и самозанятых граждан, осуществляющих деятельность и зарегистрированных в Ломоносовском муниципальном районе |
| Создание единой базы знаний для сотрудников ЛФУР «Бизнес-центр» по компетентной работе с предпринимателями. Формирование карточек услуг. |
| Создание единого портала предпринимателей и самозанятых граждан Ломоносовского района по отраслям (с личными страницами и контактами предпринимателей, возможностью создания профессиональных сообществ, банком вакансий и пр.) |
| Развитие сотрудников ЛФУР «Бизнес-центр» | Создание профилей компетенций сотрудников ЛФУР «Бизнес-центр» |
| Разработка системы оценки персонала сотрудников ЛФУР «Бизнес-центр» |
| Разработка системы обучения и развития персонала сотрудников ЛФУР «Бизнес-центр» |
| Разработка системы материальной и нематериальной мотивации персонала сотрудников ЛФУР «Бизнес-центр» |
| Продвижение организации инфраструктуры поддержки и её услуг | Создание института амбассадоров среди успешных представителей бизнеса |
| Размещение информации в СМИ |
| Размещение информации о ЛФУР «Бизнес-центр» в виде баннеров и листовок в местах массового скопления людей |
| Соглашение о взаимодействии между Государственным бюджетным учреждением Ленинградской области «Многофункциональный центр предоставления государственных и муниципальных услуг» и Ломоносовским фондом устойчивого развития «Бизнес-центр» |
| Прирост количества субъектов МСП в МО Ломоносовский муниципальный район ЛО | Открытие бизнес-инкубатора |
| Информационно-агитационная кампания по привлечению субъектов МСП, зарегистрированных в других регионах, в Ломоносовский муниципальный район (разъясняющая все возможные льготы и преференции для предпринимателей, осуществляющих деятельность в Лен. области) |
| Создание бизнес-центров из объектов муниципального имущества для размещения в них микро-офисов новых субъектов МСП с возможностью предоставления юридического адреса |
| Повышение уровня сервиса ЛФУР «Бизнес-центр» для предпринимателей Ломоносовского района ЛО | Развитие электронных on-line сервисов для бизнеса на базе сайта [www.lomonosov-fond.813.ru](http://www.lomonosov-fond.813.ru) |
| Соглашения с ведущими банками о возможности регистрации новых субъектов МСП и открытии расчетного счёта предпринимателям сотрудниками ЛФУР «Бизнес-центр» на площадке фонда |
| Создание центра «Мой бизнес» (система одного окна) |
| Содействие органам местного самоуправления в развитии малого и среднего бизнеса на территории МО Ломоносовский муниципальный район | Заключение соглашений с главами Администраций поселений Ломоносовского муниципального района об оказании информационных и консультационных услуг представителям малого и среднего бизнеса, самозанятым гражданам и физическим лицам, заинтересованным в открытии собственного дела. |
| Соглашение о предоставлении субсидий на обеспечение деятельности Ломоносовскому фонду устойчивого развития «Бизнес-центр» между Администрацией муниципального образования Ломоносовский муниципальный район Ленинградской области и ЛФУР «Бизнес-центр» |
| Реализация региональных проектов и достижение показателей целевой модели «Поддержка МСП» | Соглашение о взаимодействии между Фондом «Фонд поддержки предпринимательства и промышленности Ленинградской области, микрокредитная компания» и организацией, образующей инфраструктуру поддержки малого и среднего предпринимательства Ленинградской области Ломоносовский фонд устойчивого развития «Бизнес-центр» |

В соответствии с «Соглашением о предоставлении субсидий на обеспечение деятельности Ломоносовскому фонду устойчивого развития «Бизнес-центр» между Администрацией муниципального образования Ломоносовский муниципальный район Ленинградской области и ЛФУР «Бизнес-центр», а также Муниципальной программой муниципального образования Ломоносовский муниципальный район Ленинградской области «Развитие малого и среднего предпринимательства в Ломоносовском муниципальном районе»

в рамках мероприятия «Содействие органам местного самоуправления в развитии малого и среднего бизнеса на территории МО Ломоносовский муниципальный район» осуществляются следующие инициативы:

**План реализации консультационных, информационных, обучающих услуг представителям малого и среднего бизнеса, физическим лицам и самозанятым гражданам в Ломоносовском районе в 2021-2023 годах**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **№ п/п** | **Наименование** | **2021** | **2022** | **2023** |
|  | Оказание информационных, консультационных услуг представителям малого и среднего бизнеса, в том числе представителям социально-незащищенных слоев населения  Показатель: количество услуг | 714 | 950 | 1050 |
|  | Размещение информации в СМИ (социальных сетях, наружная реклама, на официальном сайте, газета) о деятельности ЛФУР «Бизнес-центр», проводимых им и другими структурами поддержки предпринимательства мероприятиях, об изменениях в законодательстве, регламентирующем деятельность субъектов МСП, а также информации, способствующей развитию субъектов МСП.  Показатель: количество публикаций | 23 | 32 | 36 |
|  | Проведение обучающих семинаров по ведению предпринимательской деятельности для физических лиц, представителей субъектов малого, среднего предпринимательства и самозанятых граждан  Показатель: количество обученных человек | 8 | 15 | 18 |
|  | Оказание информационных, консультационных услуг для самозанятых граждан  Показатель: количество услуг | 30 | 35 | 40 |
|  | Консультирование и оказание содействия в участии субъектов малого и среднего бизнеса в сфере социального предпринимательства в ярмарках, деловых конгрессах, семинарах, тренингах, форумах, выставках, а также в областных мероприятиях  Показатель: количество мероприятий | 4 | 5 | 5 |

В соответствии с Соглашением о взаимодействии между Фондом «Фонд поддержки предпринимательства и промышленности Ленинградской области, микрокредитная компания» и организацией, образующей инфраструктуру поддержки малого и среднего предпринимательства Ленинградской области Ломоносовский фонд устойчивого развития «Бизнес-центр»

в рамках мероприятия «Реализация региональных проектов и достижение показателей целевой модели «Поддержка МСП»» составлен и выполняется План мероприятий («дорожная карта») на 2021 год по реализации региональных проектов и достижению показателей целевой модели «Поддержка МСП» ЛФУР «Бизнес-центр»

**План мероприятий («дорожная карта») на 2021 год**

**по реализации региональных проектов и достижению показателей целевой модели «Поддержка МСП»**

**Ломоносовский фонд устойчивого развития «Бизнес-центр»**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **№ п/п** | **Наименование мероприятия** | **Сроки реализации** | | **Вид документа и характеристика результата** |
| **Начало** | **Окончание** |  |
| **Региональный проект «Создание благоприятных условий для осуществления деятельности самозанятыми гражданами»** | | | | |
| 1. | Обеспечено направление заявок на предоставление микрозаймов физическим лицам, применяющим специальный налоговый режим «Налог на профессиональный доход»,  в региональную микрофинансовую организацию, соответствующих Правилам предоставления микрозаймов Фонда «Фонд поддержки предпринимательства и промышленности Ленинградской области, микрокредитная компания», ед. | 01.06.2021 | 31.06.2021 | Муниципальной организацией обеспечено направление не менее 2 (двух) заявок на предоставление микрозаймов физическим лицам, применяющим специальный налоговый режим «Налог на профессиональный доход», в региональную микрофинансовую организацию - Фонд «Фонд поддержки предпринимательства и промышленности Ленинградской области, микрокредитная компания».  Отчет за первое полугодие: не позднее 10 числа месяца, следующего за отчетным периодом |
| 01.07.2021 | 31.12.2021 | Муниципальной организацией обеспечено направление не менее 2 (двух) заявок на предоставление микрозаймов физическим лицам, применяющим специальный налоговый режим «Налог на профессиональный доход», в региональную микрофинансовую организацию - Фонд «Фонд поддержки предпринимательства и промышленности Ленинградской области, микрокредитная компания».  Отчет за второе полугодие:  не позднее 10 числа месяца, следующего за отчетным периодом |
| **Региональный проект «Акселерация субъектов МСП»** | | | | |
| 2. | Информирование субъектов МСП о микрофинансовых продуктах Фонда поддержки предпринимательства Ленинградской области | 01.06.2021 | 30.06.2021 | Целевой показатель: не менее 5% уникальных МСП от общего количества субъектов малого и среднего предпринимательства в муниципальном районе/городском округе.  Форма отчетности:  Ежеквартальный отчет по форме (в Приложении) не позднее 10 числа месяца, следующего за отчетным периодом (кварталом).  Подтверждающие документы:  1.Сведения единого реестра субъектов малого и среднего предпринимательства |
| 01.07.2021 | 30.09.2021 | Целевой показатель: не менее 4% уникальных МСП от общего количества субъектов малого и среднего предпринимательства в муниципальном районе/городском округе.  Форма отчетности:  Ежеквартальный отчет по форме (в Приложении) не позднее 10 числа месяца, следующего за отчетным периодом (кварталом).  Подтверждающие документы:  1. Сведения единого реестра субъектов малого и среднего предпринимательства |
| 01.10.2021 | 31.12.2021 | Целевой показатель: не менее 4% уникальных МСП от общего количества субъектов малого и среднего предпринимательства в муниципальном районе/городском округе.  Форма отчетности:  Ежеквартальный отчет по форме (в Приложении) не позднее 10 числа месяца, следующего за отчетным периодом (кварталом).  Подтверждающие документы:  1. Сведения единого реестра субъектов малого и среднего предпринимательства |
| **Целевая модель «Поддержка МСП»** | | | | |
| 3. | 3.2. Наполняемость организации (объекта), образующей инфраструктуру имущественной поддержки субъектов МСП, процентов | 01.06.2021 | 31.12.2021 | Целевой показатель: не менее 80%  Форма отчетности:  Ежеквартальный отчет по форме (в Приложении) не позднее 10 числа месяца, следующего за отчетным периодом (кварталом).  Подтверждающие документы:  1. Договоры аренды объектов, заключенные с субъектами малого и среднего предпринимательства.  2. Кадастровые документы, подтверждающие общую площадь объектов.  3. Сведения единого реестра субъектов малого и среднего предпринимательства |
| 4. | 3.6. Доля субъектов малого и среднего предпринимательства, получивших консультационную поддержку, в общем количестве субъектов малого и среднего предпринимательства в муниципальном районе/городском округе, процентов | 01.06.2021 | 31.12.2021 | Целевой показатель: не менее 5 % уникальных МСП от общего количества субъектов малого и среднего предпринимательства в муниципальном районе/городском округе.  Форма отчетности:  Ежеквартальный отчет по форме (в Приложении) не позднее 10 числа месяца, следующего за отчетным периодом (кварталом).  Подтверждающие документы:  1. Реестры граждан, которым была оказана консультационная поддержка, иные аналогичные документы  (журналы обращений и пр.), в которых учитываются обращения граждан за оказанием консультационной поддержки, с указанием ФИО и контактных данных.  2. Сведения реестров субъектов малого и среднего предпринимательства - получателей поддержки.  3. Сведения единого реестра субъектов малого и среднего предпринимательства |
| 5. | 3.8. Наличие реестра услуг организаций инфраструктуры поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства в электронном виде, да/нет | 01.06.2021 | 31.12.2021 | Достигнут показатель: да/нет  Подтверждающий документ:  Реестр услуг, ведение которого осуществляется по форме (в Приложении) |
| 6. | 5.1. Доля субъектов МСП, сотрудники которых участвовали в мероприятиях по обучению (в том числе в форме семинаров, тренингов), в общем количестве субъектов МСП в муниципальном районе/городском округе, процентов | 01.06.2021 | 31.12.2021 | Целевой показатель: не менее 5 % уникальных МСП от общего количества субъектов малого и среднего предпринимательства в муниципальном районе/городском округе.  Форма отчетности:  Ежеквартальный отчет по форме (в Приложении) не позднее 10 числа месяца, следующего за отчетным периодом (кварталом).  Учитываются мероприятия по обучению, по результатам участия в которых предоставляются документы, подтверждающие прохождение обучения (дипломы, свидетельства, сертификаты, в том числе электронные сертификаты, пр.).  Подтверждающие документы:  1. Реестры субъектов малого и среднего предпринимательства - получателей поддержки.  2. Сведения единого реестра субъектов малого и среднего предпринимательства. |
| 7. | 8.6. Соответствие оформления объектов (организаций) инфраструктуры поддержки малого и среднего предпринимательства, единому фирменному стилю «Мой бизнес», да/нет | 01.06.2021 | 31.12.2021 | Достигнут показатель: да/нет  Форма отчетности:  Ежеквартальный отчет по форме (в Приложении) не позднее 10 числа месяца, следующего за отчетным периодом (кварталом).  Подтверждающие документы:  скриншоты, фотографии оформления. |

# **Процедура мониторинга хода реализации Стратегии**

Мониторинг направлен на обеспечение постоянного контроля и анализа выполнения запланированных мероприятий, а также оценку обратной связи и корректировку целевых индикаторов развития в соответствии с меняющимися обстоятельствами. Система мониторинга реализации Стратегии включает в себя подведение промежуточных итогов на основе оценки целевых показателей (индикаторов), подготовку отчетов, выявление проблем реализации Стратегии, оценку влияния рисков и корректировку системы целевых показателей (индикаторов), мероприятий, проектов и программ в рамках реализации Стратегии, направленных на адаптацию системы управления к изменениям внешней и внутренней среды.

В целях обеспечения открытости и доступности информации о деятельности ЛФУР «Бизнес-центр» документы, в которых отражаются результаты мониторинга реализации документов стратегического планирования Фонда, подлежат размещению на официальном сайте администрации муниципального образования Ломоносовский муниципальный район Ленинградской области https://lomonosovlo.ru/ и на официальном сайте ЛФУР «Бизнес-центр» https://lomonosov-fond.813.ru/ за исключением сведений, отнесенных к государственной, коммерческой, служебной и иной охраняемой законом тайне.

Для визуализации и проведения анализа результатов мониторинга эффективности реализации Стратегии информация для участников реализации стратегии и стратегических партнеров дополнительно представляется в табличном и графическом видах