**Доклад главы администрации муниципального образования**

**«Ломоносовский муниципальный район Ленинградской области»**  
**об итогах социально-экономического развития**   
**за 2020 год и планах на 2021 год.**

**Добрый день, уважаемые депутаты, коллеги**

**и жители Ломоносовского района!**

Пандемия идет на спад, но отчет мы пока вынуждены проводить в смешанном формате. Как всегда, в Совет депутатов направлена полная информация по всем отраслям. Все желающие также могут познакомиться с текстом отчета на официальном сайте администрации. Те, кто смотрят нас онлайн, могут задавать вопросы в чате. В конце доклада я отвечу на те из них, которые не носят частного характера.

\*\*\*

Начну традиционно с **бюджета**. В 2020 году доходы консолидированного бюджета – по администрации района и поселениям – составили почти 5 млрд рублей.

60% от этой суммы – безвозмездные поступления. Это в полтора раза больше, чем в предыдущем году. Причины роста – строительство крупных социальных объектов и, в меньшей степени - участие района и поселений в госпрограммах.

Собственные наши доходы в общем бюджете в основном налоговые (35%) и буквально капля (5%) – неналоговые. Отмечу, что неналоговые доходы в прошлом году рухнули больше чем на треть. Доходы от управления муниципальным имуществом просели практически вполовину.

Исправление такой ситуации – задача на текущий год.

В целом, доходная часть бюджета в 20-м году исполнена с небольшим превышением запланированных объемов. Плановых показателей не достигли три поселения – Копорье (недобрали до плана 15%), Горбунки (3%) и Кипень (2%).

Среди лучших по наполнению бюджета – Оржицы (+53% к плану), Лаголово (+34%) и Гостилицы (+24%).

Расходы консолидированного бюджета составили 4 млрд 953 млн рублей, из которых две трети (3,5 млрд рублей) приходится на долю администрации, треть (1,5 млрд) на долю поселений.

Исполнение по администрации в прошлом году 95%, по поселениям – 82%, по консолидированному бюджету в целом – 88%.

12% бюджета к концу года освоены не были. А это, на минуточку, полмиллиарда рублей.

Обычно при неисполнении бюджета кивают на экономию от конкурсных процедур. Теперь еще прибавилась пандемия.

Причины всегда можно найти, но неосвоение средств – это вопрос финансовой дисциплины и управленческой грамотности. Одна из главных задач в этом году – обеспечить своевременное проведение конкурсов, жесткий контроль за исполнением контрактов и оперативную работу по использованию свободных средств.

Отмечу еще одну особенность прошлогоднего бюджета из серии «Нет худа без добра». Значительные средства в 2020-м году были направлены из района и области для финансовой поддержки поселений:

- почти 120 млн рублей пришли в виде дотаций на выравнивание уровня бюджетной обеспеченности;

- и 12 млн рублей – по иным трансфертам, из которых 9 млн – средства за 1 место, полученное районом по итогам социально-экономического развития в 2019 году.

Этот результат хотелось бы повторить снова. Для этого у района есть все предпосылки.

\*\*\*

В прошедшем году, несмотря на коронакризис, у нас не случилось проседания по основным **макроэкономическим показателям**.

Прирост населения в 2020-м году составил почти 2000 человек. Сейчас на территории района зарегистрировано 78,5 тысячи жителей.

Однако этот прирост – миграционный. В район переезжают люди трудоспособного возраста, и это хорошо. В целом, доля трудоспособного населения составляет у нас 56% - это высокий показатель.

На фоне миграционного притока особенно заметен рост естественной убыли населения. За прошлый год он выше, чем за последние 5 лет. Скачок по сравнению с 2019-м годом – почти на четверть. И это, пожалуй, наиболее ярко показывает, что ковидный кризис – не пустые выдумки.

При этом в районе зафиксирован рост экономики практически по всем отраслям. А это значит, что принятые антикризисные меры оказались эффективны.

В 2020-м году в районе увеличилось число зарегистрированных налогоплательщиков (+12%). Резкий скачок (+70%) – по индивидуальным предпринимателям.

Оборот предприятий вырос до 260 млрд рублей – это на 17% выше, чем в предыдущем году. Две трети ежегодного оборота дает промышленность. По этому показателю район занимает второе место в области.

При этом, объем отгруженной продукции в 2020-м году стал рекордным за последние пять лет.

Инвестиционные вложения в сфере промышленного производства в прошлом году составили 15 млрд рублей – это собственные средства предприятий.

В секторе АПК объемы инвестиций, конечно, несравнимые. Но здесь ситуация противоположная: в аграрную отрасль вкладывает государство. В прошлом году объем бюджетных инвестиций в районные предприятия АПК составил 275 млн рублей. Даёт ли господдержка результат?

На первый взгляд, очевидный ответ «да». Практически на всех сельхозпредприятиях в прошлом году строились новые объекты, закупалась новая техника, а налоговые отчисления составили 360 млн рублей. Но вот я посмотрел на динамику произведенной продукции за 5 лет и призадумался. За это время господдержка сельхозпроизводителей по району выросла почти вдвое: в 15-м году это было 150 млн рублей, в этом почти 300 млн. А объемы производства остались практически на прежнем уровне (зерновые, молоко), по некоторым позициям снизились (картофель, овощи, куриные яйца). Увеличилось только производство мяса.

Нам стоит серьезно проанализировать положение дел в АПК и задуматься о комплексном плане развития отрасли и более адресной поддержке предприятий, контроле за эффективностью расходования бюджетных средств и сельхозземель, чтобы они не простаивали, дожидаясь продажи под коттеджное строительство.

\*\*\*

**По рынку труда.**

К концу прошлого года уровень безработицы в районе зафиксирован на уровне 3%. Число зарегистрированных безработных – около 2,5 тысяч человек.

По понятным причинам, на протяжении всего года наблюдался рост численности безработных, прежде всего – за счет закрытия ряда городских предприятий в пиковый период пандемии.

С помощью Центра занятости нашли работу 1000 человек. И, в целом , взрывного роста безработицы у нас в районе не произошло. Прогнозы по снижению числа безработных на предстоящие 2-3 года благоприятные.

\*\*\*

Неплохие показатели у нас по малому и среднему предпринимательству. Число занятых в этой сфере составило 13 тысяч человек – мы входим в пятерку лучших по области.

2-е место в регионе район занял по количеству зарегистрированных самозанятых.

Я бы хотел обратить внимание на эффективность предоставления поддержки субъектам МСП. Лично знаю как минимум об одном примере выделения субсидии фирме, которая существует только на бумаге и никакую деятельность не ведет. Думаю, если копнуть поглубже – этот пример не единственный.

Коллеги, у нас не так много денег, чтобы выбрасывать их впустую. Давайте не будем давать по полмиллиона рублей просто чтобы поставить галочку о поддержке МСП. В год мы выдаем не так много субсидий, чтобы нельзя было проверить, куда и как используются полученные средства.

Пока я не вижу реального результата от работы с малым бизнесом. И это нужно менять. Объединяйтесь с молодежным центром, начинайте использовать коворкинг в Большой Ижоре, есть смысл подумать о создании бизнес-инкубатора – вариантов масса. На дельные проекты можно получать господдержку, которая будет действительно эффективна.

\*\*\*

В этой связи хочу затронуть еще одну тему. Из года в год район показывает рост оборота **розничной торговли.** Несмотря на ситуацию с ковидом, прошлый год не стал исключением. Оборот торговых предприятий составил 8,6 млрд рублей, что почти на 30% больше чем в предыдущем году.

Однако нашей с вами заслуги тут практически нет.

Из года в год, готовясь к докладу, я вижу в подготовленных материалах одну и ту же фразу. Цитирую: «Приоритетными направлениями в сфере потребительского рынка являются создание условий для нестационарной торговой деятельности и обеспечение развития розничных и оптовых рынков».

Констатирую: результатов по этим приоритетным направлениям как не было, так и нет. Земельные участки не оформлены, нормативные документы не разработаны, единый дизайн таких рынков не сделан, с производителями не договорились…

Периодически, огромными усилиями, ко дню очередных выборов мы организуем выездные ярмарки, которые пользуются успехом. Но сделать это на постоянной основе до сих пор не можем. Все мои поручения уходят в песок.

На этот год я еще раз ставлю задачу: продумать и приступить к реализации этих приоритетных направлений в сфере потребительского рынка.

\*\*\*

Теперь о тех направлениях, в которых администрация принимает непосредственное участие.

Начнем с **госпрограмм**.

Район долго и трудно шел к тому, чтобы завоевать кредит доверия в областном правительстве, чтобы в нас увидели надежных партнеров для вложения крупных бюджетных инвестиций.

Я вспоминаю сейчас, как в 2015 году отчитывался перед Советом депутатов в схожей ситуации – став главой администрации в самом конце отчетного года. Тогда я мог говорить только о проблемах и наших планах. Многое из задуманного мы действительно сделали – может, не так быстро как хотели, но сделали.

К 2020 году Ломоносовский район вышел на первое место в области по сумме средств на строительство новых социальных объектов.

Прежде всего, это объекты образования. В прошлом году открыта школа в Новоселье и детский сад в Новогорелово. Там же завершено строительство новой школы, сейчас идет приемка. В этих двух поселках будут строиться еще школы и детские сады.

Начато строительство школы и детского сада в Малом Карлино.

За прошедшие годы в районе построено 4 детских сада и школа, в этом году будут сданы 2 детских сада и школа, в 2022-м – детский сад и школа; в ПИРах – 2 детских сада и разрабатывается задание на проектирование еще одной школы и школы-сада. Итого за 10 лет – 13 новых объектов – а ведь это только школы и сады!

В 20-м году закончена реновация школы в Большой Ижоре и начата реновация Ропшинской школы – это уже четвертая школа в программе реновации. В Большой Ижоре в этом году будем делать благоустройство территории и ставить спортивную площадку, в Ропше благоустройство и пришкольный стадион сделаем параллельно с реконструкцией здания.

В прошлом году построены пришкольные стадионы в Яльгелево и Кипени. Теперь стадионы есть у всех шестнадцати школ района – мы можем выходить на плановый ремонт, как и задумывали 5 лет назад.

Продолжается строительство ФОКа в Виллози. На него у нас большие планы – в перспективе думаем сделать на его базе районный центр спортивной подготовки.

Начато строительство бассейна в Аннино.

Приступили к строительству Дома культуры в Пениках. На очереди – Лебяжье.

Выполнен капитальный ремонт районной библиотеки им. Рубакина в Большой Ижоре. Планируем подать заявку на грант для закупки туда современного оборудования.

По программе «Комфортная городская среда» район получил 60 млн рублей, работы выполнялись в четырех поселениях. Отмечу, что в Виллози программа реализуется третий год подряд.

На этот год по «Комфортной среде» запланировано 56 млн рублей, участвуют 6 поселений, из них два – впервые.

Вспомните, что начинали мы с 11 млн в одном единственном поселении.

По программе здравоохранения в прошлом году, наконец, введен в действие ФАП в Глобицах.

Начато строительство ФАПа в Яльгелево, выходит на финиш подготовка к строительству ФАПа в Лаголово.

В этом году также планируем вступить в программу с ФАПами в Оржицах, Низино, Гостилицах и Копорье. Амбулатория в Виллози, скорее всего, уйдет на 2022-й год – там пришлось оформлять другой участок.

С модульными ФАПАми картина менее радужная: на сегодня у нас нет участков и документов ни на один запланированный модульный ФАП.

В программе на 2021-2023 годы стоит также строительство поликлиники в Новоселье на 600 посещений в смену.

К сожалению, застопорился вопрос по строительству в районе новой больницы. Ее планировали также возвести в Новоселье, но пока планировали – поселок разросся так, что свободной земли там не осталось. Сейчас подвисли даже планы по этому проекту – с местом пока не определились.

Прежде чем перейти к вопросам здравоохранения, я хотел бы заострить ваше внимание на одной очень важной вещи. С таким количеством строящихся социальных объектов, район стремительными шагами идет к банкротству. Наш бюджет просто не потянет их содержание. Поэтому главный вектор развития на ближайшее время – развитие промышленных производств как основного источника пополнения бюджета и сдерживание массированного жилищного строительства. Каждый новый объект я буду рассматривать под микроскопом и задавать вопрос: нужен ли он району? Если речь идет об обеспечении жильем людей, которые не зарегистрированы у нас и работают в городе – я буду против такого строительства. Не обижайтесь. Бурная жилищная застройка не приносит району никаких дивидендов кроме растущего потока жалоб на необеспеченность социальной инфраструктурой. Хотите строить – сначала ищите способы увеличивать доходы казны.

\*\*\*

Вернувшись в район, я встретился с руководителями всех поселений. Обсуждали насущные проблемы и ближайшие перспективы. Самое большое количество нареканий – на работу **системы здравоохранения**. На прогнившие трубы – и то меньше. Я с большим уважением отношусь к работе медиков, особенно в период пандемии, но наличие системных проблем в районном здравоохранении – это, увы, факт.

Поработав год в правительстве и поездив по региону, я пришел к выводу, что Ломоносовский район в этой отрасли отличается в худшую сторону от других районов.

До сих пор сказывается многолетнее недофинансирование и застарелые проблемы, которые начали решаться буквально последние два-три года.

Но с моей точки зрения, есть также проблемы в самой организации работы. Свежий пример – вакцинация от ковида. Ломоносовский район оказался в числе худших по числу выполненных вакцинаций.

Чтобы помочь ЦРБ, мы сами закупили оборудование для создания колл-центра, нашли двух операторов на телефоны, подключили систему смс-информирования. Со скрипом и очень неторопливо колл-центр был запущен. В процессе выяснилось, что устарела база данных по жителям, что кого-то забыли пригласить на повторную вакцинацию и так далее. Жители района сейчас просто не знают, что есть возможность позвонить и записаться, получить внятную информацию, что за сутки придет напоминание о визите в поликлинику.

Я сначала не понимал, почему так затягивается вопрос с открытием колл-центра, потом понял: кому нужна лишняя работа?

Я абсолютно уверен, что такой подход сегодня должен отжить. Это не граждане для нас, а мы – для них. Это требование времени и общества, основной тренд внутренней государственной политики.

Сейчас мы готовим серьезную аналитику по состоянию районной системы здравоохранения и будем предлагать региональным властям комплексный план по изменению сложившейся ситуации. Отдельную программу, понятно, для нас никто не сделает, но включения наших объектов в существующие программы на системной основе с обеспечением необходимого финансирования будем добиваться. Но я отчетливо понимаю, что вливание ресурсов в отрасль здравоохранения – не панацея. Без изменения подходов к управлению даже с самым дорогим навороченным оборудованием и современным ремонтом наша медицина останется прежней.

\*\*\*

Переходим к трубам – дырявым и новым.

**Газификация.** В прошлом году в районе закончено строительство двух распределительных газопроводов – в Гостилицах и Пениках на скромную сумму 13 млн рублей.

В планах на ближайшие 4 года:

- 6 межпоселковых газопроводов (из них три – со сроками строительства до 2023-го года, один уже в экспертизе);

- 27 распределительных газопроводов в 8 поселениях – это 300 млн рублей до 2025 года, абсолютные рекордсмены – Аннинское и Низинское поселение, на которые приходится 170 млн рублей из этой суммы. Напомню, что в 2015 году сумма на газификацию по всему району составила 30 млн. рублей.

Я не уверен, конечно, что все эти планы будут реализованы до 2025 года, но тут мы хотя бы видим не очень отдаленную перспективу.

**ЖКХ.** С другими коммунальными сетями все гораздо хуже. В прошлом году ресурсоснабжающая компания «ИЭК», предложенная в свое время Правительством, отремонтировала ПОЛТОРА километра тепловых сетей. Точка!!!

Я посчитал, что если в районе 700 км инженерных коммуникаций, то с темпами ИЭКа на ремонт понадобится примерно 466 лет. Я живо представляю, как в 2487-м году будущий глава администрации Ломоносовского района, наконец, сможет доложить будущему Совету депутатов о модернизации коммунальных систем…

В прошлом году на территории, которая находится в ведении «ИЭК» не появилось новых объектов ЖКХ. Ни одной новой модульной котельной, например. За все время работы ИЭКа в районе – а это уже 5 лет – они поставили всего 2 новых котельных.

Количество сотрудников в «ИЭК» сокращено до минимума. Производственную программу компания не выполняет. В лучшем случае – аварийные работы. Хотя по своей же производственной программе «ИЭК» должен был вложить в модернизацию сетей района более полумиллиарда рублей – за весь период работы. Именно на этих условиях им, наряду с «Гатчинскими тепловыми сетями», предоставлен самый высокий в области тариф по теплоснабжению. Такое впечатление, что в случае с «ИЭК» законы физики не работают: вливается туда много, но обратно почему-то не выливается …

Больше ждать, смотреть и уговаривать мы не будем. В этом году я намерен кардинально изменить сложившуюся ситуацию. Новая концепция по отрасли ЖКХ будет представлена уже на следующем Совете депутатов.

21-й год объявлен в Ленинградской области годом Чистой воды. В этом году мы должны передать в ЛенОблВодоканал сети водоснабжения. На сегодняшний день один из главных приоритетов областного Водоканала – модернизация систем водоотведения и строительство локальных очистных сооружений. Хочется верить, что с этого начнется новая эра водоснабжения Ломоносовского района, а наша канализация вернется в цивилизованное состояние, достойное этого великого изобретения человечества.

\*\*\*

От канализации плавно переходим к другим видам отходов.

Хочу отметить, что реализация **реформы по обращению с ТКО** движется у нас без существенных срывов. Первое время были проблемы в отдельных поселениях и деревнях, но в целом настройка работы с региональным оператором прошла достаточно гладко.

По вывозу мусора от многоэтажных домов сейчас вопросов нет, как нет и жалоб от жителей.

Огромной проблемой в районе всегда был вывоз ТКО из частного сектора. Здесь район двигается по двум направлениям: строительство контейнерных площадок и вывоз мусора по заявкам жителей.

Всего в областную программу заявки на строительство подали 13 поселений (кроме Аннино и Виллози). В общей сумме это 137 контейнерных площадок. Основная часть – в 20-м году, по два-три десятка остается на два следующих года.

Программа прошлого года выполнена полностью – установлены 92 контейнерных площадки на 22 млн рублей.

Это позволило обеспечить вывоз мусора из 55 населенных пунктов, где раньше централизованного вывоза не было. В 6 поселениях потребность закрыта по всем населенным пунктам, еще в 4-х без контейнерных площадок остается по 1 деревне.

Сейчас у нас около 3,5 тысяч частных домов, где нет централизованного вывоза мусора. Это 30% от общего количества, а год назад таких было 60%.

Для решения вопроса достигнута договоренность с единым оператором о вывозе по заявкам владельцев частных домов. Эта услуга будет дороже, чем вывоз с контейнерных площадок, но если люди готовы платить за отсутствие помоек у своих домов – мы это только приветствуем.

Несколько слов **о несанкционированных свалках**. В прошлом году на их ликвидацию в бюджете района было выделено 500 тысяч рублей. Потрачена половина этой суммы, убрано 13 свалок. Хотя обнаружено больше 50. Основная часть – на частных или лесных землях. По ним отправляем информацию в надзорные и правоохранительные органы, заставляем убирать собственников.

По-настоящему проблемными (не считая свалки господина Берча в Копорье) остаются три свалки: на Волхонке – перед кладбищем, в Новогорелово – прямо напротив жилого массива и свалка в бывшем здании детского сада в Пениках и на прилегающей к нему территории .

Въезды на свалку в Новогорелово перекопаны, завоз остановлен, но сам участок постоянно переходит из рук в руки. Сейчас прокуратура судится, чтобы остановить сделки по участку. Если суд примет такое решение, поселение попытается вернуть землю в муниципальную собственность и после этого свалку ликвидировать.

Свалка на Волхонке – неубиваемая. Пока мы не можем даже перекрыть туда въезды. Очень надеемся и в этом случае на помощь прокуратуры и эконадзора, чтобы хотя бы остановить завоз. Поселение готовит иск в суд на уборку и возмещение ущерба.

В целом, самые большие проблемы возникают при ликвидации свалок на частных территориях, особенно если участок переходил из рук в руки. Можно поймать грузовики, можно перекопать въезд, но заставить собственника убрать свалку – очень сложно.

Есть, конечно, надежда, что с повышением штрафов за несанкционированный ввоз количество свалок уменьшится, но в мусорном бизнесе крутятся такие деньги, что заплатить штраф все равно выгоднее, чем везти мусор на лицензированный полигон.

Из года в год мы закладываем в бюджете средства на ликвидацию свалок. За их счет мы планируем в этом году убрать свалку в Пениках, как только получим судебное решение о муниципальной принадлежности участка. Ну и по свалке в Мустово – рассчитываем дожать господина Берча и заставить его убрать весь свой хлам!

Мы также подали заявку в областную программу по ликвидации несанкционированных свалок. Программа совсем свежая. При распределении средств комитет эконадзора ориентируется на свалки, которые муниципалам не по карману убирать своими силами. Виллозское поселение в этом году получает в этом году 30 млн рублей и с добавлением собственных средств ликвидирует две исторических свалки за СНТ «Зенит» и территорию рядом с военной частью.

Я очень рекомендую главам присмотреться к этой программе – она дает реальную возможность вычистить мусор, который копился годами. Если участок частный – подключайте муниципальный земельный контроль, по возможности изымайте землю и подавайте заявки. Путь этот непростой и долгий, но игра стоит свеч.

\*\*\*

От мусора – ко второй беде. **Дороги.** В прошлом году исполнение бюджета по этой статье составило 100%. Редкий случай. Было там всего 18 млн рублей, из которых 8 ушло на содержание дорог, преимущественно зимой; за 3,5 млн мы подлатали подъезд к кладбищу «Киргоф» и выезд из Кавелахты на Гатчинское шоссе; почти на 6 млн выполнили ремонт дороги Бронка – Лимузи и кусок дороги от Рошинского шоссе в Оржицы через Малое Забородье.

С помощью областной субсидии в 10 млн рублей Горбунковским поселением наконец отремонтирована скандальная дорога Разбегаево-Велигонты. Уверен, что это можно было сделать и раньше, но лучше поздно чем никогда.

В этом году планируем отремонтировать дорогу от Новополья до Старых Завод и подъезд к деревне Трудовик – если будут выделены областные деньги.

Сейчас мы переводим в муниципальную собственность дорогу в Лесопитомник. Если процесс с лесным ведомством не затянется, будем обращаться за финансированием и делать эту дорогу тоже в этом году.

Ну и еще крупная ложка меда – увеличение финансирования и объемов работ по региональным трассам. В этом году пройдет долгожданный ремонт Гостилицкого шоссе от КАДа до Гостилиц и продолжится ремонт трассы на участке от Дятлиц до Ропши.

Важным итогом 2020 года стала разработка комплексной схема организации дорожного движения, техпаспортов и оценки автодорог Ломоносовского района.

\*\*\*

**Еще по разработке стратегических документов.**

В прошлом году по 8 поселениям района проводились работы по изменению генеральных планов поселений. 6 из них были направлены на согласование. По генплану Низино изменения будут вноситься в 2 этапа. В этом году по самой деревне Низино, в следующем по остальным населенным пунктам поселения. По генплану Ропшинского поселения проведены публичные слушания. Генплан Аннинского поселения утвержден.

Правила землепользования и застройки утверждены во всех поселениях района. В 2020-м году приняты изменения в ПЗЗ пяти поселений.

По итогам прошлого года в ЕГРН внесены сведения о границах 213-ти территориальных зон (это 97% от общего количества) и 121 населенного пункта (85%, с превышением от установленного плана). В этом году внесение сведений в ЕГРН будет завершено в полном объеме.

Вообще, вернувшись в район, я застал градостроительную деятельность практически на том же месте, что и год назад. Год просто потерян. По ряду генпланов у нас уже были согласования региона. Они были отработаны с поселениями до мельчайших деталей – с учетом прогнозов развития, планов района и поселений. Несмотря на это, их начали перекраивать – полагаю, в чьих-то конкретных интересах. Этот процесс мы остановили и сейчас будем реанимировать работу КУМИ, усилять архитектуру и наверстывать упущенное.

\*\*\*

Внесение изменений в генпланы и ПЗЗ – один из инструментов развития территорий. Мы неоднократно сталкивались с тем, что невозможно оформить **земельный участок под социальный объект или льготникам** без своевременной корректировки градостроительных документов.

В прошлом году с районе распределено 48 земельных участков многодетным семьям, 94 участка предоставлены в собственность. Очередь многодетных сразу сократилась почти в два раза. Сейчас не обеспечены участками 118 семей. Больше всего – в Аннинском поселении (24), Лебяженском (15) и Лаголовском (14).

В Гостилицах и Низино планируем выдать участки в ближайшее время еще 12 многодетным семьям.

В общей же очереди по 105-му областному закону у нас стоит 900 человек. Больше всего в Горбунках, Аннино и Кипени. В прошлом году общая очередь подвинулась всего на 20 человек.

Она постоянно растет, а количество свободных земель неуклонно сокращается. Говоря откровенно, мне кажется, что перспективы у этих очередников нет – потому что нет такого количества неразграниченной земли в муниципальной собственности.

Сейчас мы составляем сводный реестр земельных участков, которые в первую очередь будем предоставлять многодетным семьям.

Очень остро в массивах по 105-му закону стоит вопрос по обеспечению необходимой инфраструктурой. Я изо всех сил призываю глав поселений вступать в соответствующую госпрограмму. Сейчас по ней вполне адекватный процент софинансирования. Пока поселения мало пользуются этой возможностью.

\*\*\*

Я хочу напомнить, что несколько лет назад далеко не все муниципальные образования участвовали в программах поддержки старост и общественных инициатив. Сегодня эта ситуация в корне изменилась.

В прошлом году по программе старост работали все поселения (кроме Лебяженского). По программе общественных инициатив – все 15 муниципалитетов.

На следующий год общая сумма финансирования по обеим программам составит 27 млн рублей, к реализации запланировано более 40 проектов.

\*\*\*

Не могу не отметить, что в прошлом году район успешно справился с выполнением **нацпроектов.** В основном, это сфера образования. Несмотря на сложнейшие условия пандемии, на выросший объем задач, все мероприятия по нацпроектам выполнены в срок.

Полностью выполнена дорожная карта по Указу Президента, по зарплате бюджетников.

Похвалю комитет по образованию и чуть-чуть похвастаюсь: в 2021 году Ломоносовский район был выбран как единый оператор Ленинградской области по организации конкурсов по «Точкам роста». Это не только высокая оценка достигнутых результатов, но и большая ответственность.

\*\*\*

Сегодня я представляю Совету депутатов новую структуру районной администрации. Предлагаемые изменения нацелены на оптимизацию качества управления в исполнительной власти района. И эта задача – одна из важнейших на текущий год.

Обеспечение стабильной и результативной работы чиновничьего аппарата не должно зависеть от конъюнктуры. Я хочу, чтобы в районе была создана машина управления, которая не даст сбоев под влиянием любых факторов.

Пример полной раскоординации действий и безвластия мы видим сейчас в Большой Ижоре. Неприглядная картина, которая не имеет ничего общего ни с политикой, ни уж тем более с интересами жителей поселения. Это тупик, и это недопустимо.

Предстоящий год не будет проще, чем прошедший. Та чудовищная нагрузка, которая ложится на бюджет при появлении новых социальных объектов, росте числа жителей, сложных экономических условий, должна сделать нас акулами – чтобы район мог развиваться дальше, чтобы власть и сама система управления не обанкротились.

Главным девизом 2021-года у нас должно стать «Вижу цель – не вижу препятствий». Я готов так работать. Надеюсь, что и вы к этому готовы.

Спасибо за внимание.